Communiqué de presse
Paris, le 16 novembre 2026

Ramsay Santé annonce la composition de son conseil d'administration afin d'accompagner sa prochaine phase de développement

- **Frédéric Collet proposé comme président indépendant du conseil d'administration de Ramsay Santé**
- **Pascal Roché, directeur général, Alexandra Boleslawski, Virginie Banet, Alexandre de Palmas et Fredrik Reinfelt sont proposés à la nomination en tant qu'administrateurs, renforçant ainsi la continuité et soutenant la prochaine phase de développement du Groupe.**
- **Un conseil d'administration renouvelé pour accompagner la mise en œuvre de la feuille de route stratégique à long terme de Ramsay Santé, « Connecting Care 2030 ».**
- **Les changements de gouvernance proposés sont soumis à l'approbation des actionnaires et à la réalisation de la distribution prévue, actuellement attendue le 9 décembre 2026.**

Ramsay Santé présente aujourd'hui l'ensemble des changements proposés concernant la composition et la présidence de son Conseil d'administration, marquant ainsi une étape importante dans les préparatifs du Groupe en vue de sa prochaine phase de développement, à la suite de la cession prévue par Ramsay Health Care Limited (RHC) de sa participation de 52,79 %. Les changements proposés constituent une étape importante dans l'évolution de Ramsay Santé en tant que groupe européen coté en bourse spécialisé dans la santé, qui devrait bénéficier d'une assise actionnariale plus large.

La structure de gouvernance proposée allierait une présidence indépendante du Conseil d'administration avec la continuité de la direction générale, alors que Ramsay Santé met en œuvre son plan stratégique « Connecting Care 2030 ». Présentée lors de la Journée investisseurs en septembre 2026, cette feuille de route stratégique met l'accent sur l'intégration des parcours de soins, l'accélération de l'innovation et le renforcement de l'excellence opérationnelle afin de soutenir une croissance rentable et la création de valeur à long terme.

Les nominations proposées au conseil d'administration favorisent la continuité stratégique et la création de valeur à long terme

Le Conseil d'administration a l'intention de nommer Frédéric Collet au poste de Président indépendant à l'issue de la distribution, sous réserve de sa nomination en tant qu'administrateur par l'Assemblée générale du 4 décembre 2026 et de la réalisation de la distribution prévue.

Parallèlement à la nomination proposée de Frédéric Collet, il sera demandé aux actionnaires, lors de l'Assemblée générale du 4 décembre 2026, d'approuver les nominations de Pascal Roché, directeur général du Groupe, d'Alexandra Boleslawski, de Virginie Banet, d'Alexandre de Palmas et de Fredrik Reinfeldt en tant qu'administrateurs. Ces nominations prendraient effet dès la réalisation de la distribution, sous réserve de celle-ci.

Les cinq administrateurs nommés sur proposition de RHC démissionneront de leurs fonctions dès la réalisation de la distribution, sous réserve de celle-ci. Les changements proposés préparent le Conseil d'administration à la future structure de l'actionnariat du Groupe, tout en assurant la continuité dans la mise en œuvre de sa stratégie.

À l'issue de la distribution, le conseil d'administration serait ainsi composé de onze administrateurs :
- M. Frédéric Collet, administrateur indépendant, président du conseil d'administration
- M. Pascal Roché, directeur général,
- Mme Virginie Banet, administratrice indépendante,
- Mme Anne-Marie Couderc, administratrice indépendante,

- M. Alexandre de Palmas, administrateur indépendant,
- M. Fredrik Reinfeldt, administrateur indépendant,
- Mme Alexandra Boleslawski,
- M. Matthieu Lance,
- Crédit Agricole Assurances, représentée par Mme Magali Chessé,
- Mme Elvire Kodjo, administratrice représentant les salariés,
- M. Olivier Poher, administrateur représentant les salariés.

Il serait composé de 4 femmes (44,4 %) et de 5 hommes (55,6 %), et 55,6 % de ses membres seraient des administrateurs indépendants (5 sur 9), à l'exclusion des administrateurs représentant les salariés, conformément à la réglementation en vigueur et aux recommandations du Code Afep-Medef.

Calendrier et conditions de l'opération

Les changements de gouvernance proposés s'inscrivent dans le cadre des préparatifs de la distribution prévue par Ramsay Health Care Limited de sa participation de 52,79 % dans Ramsay Santé aux actionnaires de RHC par le biais d'une distribution en nature.

La transaction reste soumise à l'approbation des actionnaires de RHC lors de leur assemblée générale prévue le 24 novembre 2026, ainsi qu'à l'obtention des autorisations requises.

Les actionnaires de Ramsay Santé seront invités à approuver les nominations proposées au Conseil d'administration lors de l'assemblée générale du groupe qui se tiendra le 4 décembre 2026.

Sous réserve que ces conditions soient remplies, la distribution devrait actuellement avoir lieu le 9 décembre 2026, date à laquelle les changements proposés au sein du Conseil d'administration prendraient effet.

Le Groupe fournira de plus amples informations sur la composition de son Conseil d'administration et ses modalités de gouvernance, conformément aux exigences réglementaires applicables.

À propos de Ramsay Santé
Ramsay Santé est un leader européen des soins hospitaliers privés et des soins de première ligne. Avec 40 000 collaborateurs et 10 000 professionnels de santé, le Groupe prend en charge 13 millions de patients chaque année dans 491 établissements répartis dans cinq pays : la France, la Suède, la Norvège, le Danemark et l'Italie.
Entreprise animée par une mission, Ramsay Santé propose des soins dans les domaines de la médecine, de la chirurgie, de l'obstétrique, de la rééducation, de la santé mentale et des soins de premier recours. Son objectif est d'améliorer la santé grâce à une innovation constante, avec un engagement en faveur d'un accès équitable à des soins sûrs et de haute qualité.

Facebook : https://www.facebook.com/RamsaySante
Instagram : https://www.instagram.com/ramsaysante
LinkedIn : https://www.linkedin.com/company/ramsaysante
YouTube : https://www.youtube.com/c/RamsaySante

Euronext Paris | ISIN FR0000044471
www.ramsaysante.fr

Relations presse
Brigitte Cachon
+33 1 87 86 22 11
brigitte.cachon@ramsaysante.fr

BIOGRAPHIE DE FRÉDÉRIC COLLET

Frédéric Collet est diplômé de Sciences Po Paris (Économie et Finance) et titulaire d'un master en sciences économiques de l'université Panthéon-Assas. Il a débuté sa carrière en 1990 au sein du groupe Kraft Foods (Jacobs Suchard) en tant qu'auditeur interne et contrôleur de gestion. Il a rejoint Henkel en 1992, d'abord en tant que directeur financier de Henkel Cosmetic, puis à des postes dans le marketing et la vente. De 2000 à 2004, il a occupé le poste de directeur général pour le Royaume-Uni et l'Irlande. En 2005, il a rejoint Novartis, où il a successivement occupé les fonctions de président de Ciba Vision, de président de Sandoz et de directeur général de la division Oncologie. De 2017 à 2022, il a été président de Novartis France. Il a également présidé le LEEM, l'association française de l'industrie pharmaceutique, de 2019 à 2022. Depuis 2023, Frédéric Collet est fondateur et président de Bionnassay-Consult, conseiller senior chez Eurazeo et président de la Filière Intelligence Artificielle & Cancers. Il siège également au sein de plusieurs conseils d'administration et comités dans le secteur de la santé, notamment à l'Institut Imagine et au comité de mission de Ramsay Santé. Tout au long de sa carrière, Frédéric Collet s'est également engagé activement dans les politiques de santé publique, en contribuant à de nombreux rapports, comités d'experts, groupes de réflexion et

publications visant à relever les principaux défis auxquels sont confrontés les systèmes de santé, notamment l'accès à l'innovation, la durabilité et la transformation des soins de santé

BIOGRAPHIE D'ALEXANDRA BOLESLAWSKI

Alexandra Boleslawski est diplômée de HEC Paris (Master en gestion, spécialité finance). Elle a passé 39 ans au sein du groupe Crédit Agricole. Elle a débuté sa carrière en 1986 au sein de l'actuelle Crédit Agricole CIB, où elle a passé plus de 20 ans dans le domaine de la finance structurée. Elle y est devenue directrice générale et responsable mondiale des secteurs de l'énergie, des services publics et des mines. Elle a ensuite occupé des postes de direction avant d'être nommée directrice des risques de Crédit Agricole CIB en 2018. De septembre 2019 à septembre 2025, elle a occupé le poste de directrice des risques du groupe Crédit Agricole et a siégé au comité exécutif de Crédit Agricole S.A. Depuis 2019, elle exerce également des mandats d'administratrice indépendante dans le secteur financier. Elle siège actuellement aux conseils d'administration et aux comités d'audit des fonds Cube Infrastructure et de CFM Indosuez Wealth.

BIOGRAPHIE DE VIRGINIE BANET

Diplômée de Sciences Po Paris et de la SFAF (Société française des analystes financiers), et titulaire d'une licence en économie, Virginie Banet a passé plus de 25 ans dans la finance, occupant des postes dans la banque d'investissement (notamment chez Deutsche Bank, Natixis et Nomura) et exerçant les fonctions de responsable des relations avec les investisseurs chez Lagardère Media. Conseillère senior chez AlixPartners et Brunswick et fondatrice d'Iolite Financial Consulting, elle a occupé les fonctions d'administratrice indépendante au sein de plusieurs groupes cotés en France et à l'étranger (notamment Mediobanca, Lagardère, Vallourec et GTT), présidant ou siégeant au sein de leurs comités d'audit, de nomination, de rémunération et de RSE. Elle est membre du conseil de surveillance de la Fondation pour la Recherche Médicale.

BIOGRAPHIE D'ALEXANDRE DE PALMAS

Diplômé de *l'École nationale d'administration* (ENA) et de Sciences Po Paris, et ancien magistrat à la *Cour des comptes*, Alexandre de Palmas est directeur général de Carrefour France et membre du comité exécutif du groupe Carrefour. Il a auparavant dirigé Carrefour Espagne, la société immobilière cotée Carmila, Elior Concessions, le groupe Madrigall (Gallimard-Flammarion) et Clear Channel France. Il préside également, depuis 2019, le comité d'audit et le comité des engagements de France Télévisions.

BIOGRAPHIE DE FREDRIK REINFELDT

Ancien Premier ministre de Suède, Fredrik Reinfeldt a ensuite présidé l'Initiative pour la transparence des industries extractives (EITI). Fredrik Reinfeldt est actuellement à la tête de Visita, l'association professionnelle du secteur suédois de l'hôtellerie et de la restauration, et siège à ce titre au conseil d'administration de la Confédération des entreprises suédoises. Il intervient en tant que conseiller auprès d'entreprises suédoises spécialisées dans l'intelligence artificielle et a également occupé le poste de conseiller principal auprès de Bank of America, Nordic Capital et Mastercard.